

Fiche résumée de présentation

Intégration du Kanban et optimisation du processus d'ordonnancement *Stanislas MEIGNEN*

De Septembre 2014 à Septembre 2015, j'ai effectué mon alternance dans le cadre de la Licence Gestion des Partenariats Logistiques au sein de l'entreprise DAHER, équipementier aéronautique. DAHER est une société anonyme de 8 100 salariés en 2014 avec un Chiffre d'affaires de 970 millions d'euros en 2014.

L'alternance s'est déroulée plus précisément au sein de DAHER Saint-Nazaire spécialisé dans la fabrication de matelas d'isolation thermo-phonique destinés à l'isolation des avions. Au sein de l'entreprise, j'ai pu évoluer parmi le service Amélioration continue en étant rattaché au Responsable de production. J'ai pu plus particulièrement interagir avec l'atelier de production ainsi que les services d'ordonnancement et d'administration des ventes afin d'effectuer les deux missions que je vais vous présenter.

Le kanban est une composante essentielle dans l'optimisation du réapprovisionnement des postes en matières premières. C'est pourquoi, ma première mission a consisté à intégrer cette gestion des matières premières au sein de l'atelier de production. En effet, cet atelier consomme au quotidien des références de matières découpées tels que des velcros et adhésifs découpés qui sont gérés en vrac dans des bacs mis à disposition des postes de travail. Or, aucune organisation du processus de réapprovisionnement de ceux-ci, de la quantité de réapprovisionnement et du délai de réapprovisionnement n'était prise en compte. La traçabilité n'était également pas optimale avec parfois des références non tracées. J'ai donc utilisé cette méthode du kanban afin de réorganiser ce flux et permettre une traçabilité optimale. Pour cela, j'ai dû effectuer un inventaire assidu des références utilisées en écartant les références obsolètes dans une logique de 5S. Après avoir organisé le stockage à poste des matières en « double-bac » pour chaque référence, j'ai étudié les consommations pour chacune d'entre elles afin de bien dimensionner les quantités de réapprovisionnement et éviter toute rupture. Je me suis ensuite attaché au processus de réapprovisionnement de ces matières en créant des cartes précisant toutes les informations nécessaires.

Dans le même objectif de minimisation des stocks à poste et d'optimisation du processus de réapprovisionnement, je me suis également attaché aux matières brutes telles que les rouleaux d'adhésifs et de velcros en créant un espace de stockage optimal.

Enfin, j'ai organisé la traçabilité de toutes ces matières en créant un système de traçabilité avec base de données Excel afin de tracer quotidiennement toutes les matières consommées dans l'atelier.

Au sein de DAHER, l'ordonnancement est une composante essentielle pour la bonne tenue du planning de production afin de respecter les délais clients en fonction des ressources humaines et matérielles. Or, afin d'élaborer ce planning, de nombreux fichiers Excel étaient utilisés et parmi ceux-ci, beaucoup n'apportaient aucune valeur ajoutée dans le processus de création de ce planning. Ma première action a donc consisté à épurer ce processus en ne préservant que les fichiers nécessaires au renseignement de ce planning.

D'autre part et toujours afin de réaliser un bon ordonnancement, l'entreprise s'appuie sur une base de données DAHER qu'elle renseigne à partir d'une base de données du client principal AIRBUS. Celle-ci doit impérativement être à jour afin de respecter les dates de livraison et doit

ainsi être contrôlée chaque mois. Or ce contrôle était très fastidieux pour les deux salariées car il fallait comparer chaque ligne d'information (Numéro d'avion, client, type d'avion, date de livraison, etc...) de la base AIRBUS sur une version papier à chaque ligne d'informations correspondantes sur la base DAHER. Afin de ne plus effectuer cette tâche pour des salariées ayant déjà beaucoup de quotidien à effectuer, j'ai utilisé les macros et le langage Visual Basic. Après avoir définie toutes les actions liées à cette mise à jour de la base source de l'ordonnancement, j'ai rédigé le code informatique permettant d'automatiser celle-ci en proposant une interface très simple d'utilisation pour les deux salariées et en offrant une durée d'exécution de quelques secondes au lieu des deux-demi-journées que leur prenait la mise à jour manuelle des données.

Ces deux missions ont été source de gains pour l'entreprise DAHER et m'ont permis d'appliquer de nombreuses connaissances informatiques et théoriques notamment sur les outils de l'amélioration continue ou encore du Lean Manufacturing. Cette alternance m'a permis de vivre une première réelle expérience professionnelle à forte valeur ajoutée pour mes perspectives futures.